



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 022-61/26-V
Датум: 31. март 2026. године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ				
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА				
01 APR 2026				
Пункт	Лист на	Број	Датум	Потпис
I		022-62		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца,

- Предлог закључка о прихватању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31. 12. 2025. године

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог закључка о прихватању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31. 12. 2025. године, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је маг. фарм. Љубицу Милекић, в.д. директора Апотекарске установе Крагујевац.



Заменик Градоначелника

Дејан Ружић



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 022-61/26-V
Датум: 31. март 2026. године
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној 31. марта 2026.године, доноси

З А К Љ У Ч А К
о утврђивању Предлога закључка о прихватању Извештаја о раду и пословању
Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31. 12. 2025. године

I Утврђује се Предлог закључка о прихватању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31. 12. 2025. године и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се маг. фарм. Љубица Милекић, в.д. директора Апотекарске установе Крагујевац.

Образложење

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога закључка о прихватању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31. 12. 2025. године (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога закључка о прихватању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31. 12. 2025. године, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

Заменик Градоначелника

Дејан Ружић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за
друштвене делатности
Број: XXV-276/26
Датум: 26. март 2026. године
К р а г у ј е в а ц

ГРАДСКОМ ВЕЋУ
-председнику-

Градска управа за друштвене делатности припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 7. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник Републике Србије“, бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца („Службени лист града Крагујевца“, број 8/19) и чланом 11. став 1. алинеја четврта Одлуке о организацији Градских управа града Крагујевца („Службени лист града Крагујевца“, број 37/21-пречишћен текст и 14/23) упућује Градском већу на разматрање и одлучивање:

- Нацрт закључка о прихватању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31. 12. 2025. године

Нацрт закључка о прихватању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31. 12. 2025. године сачињен је у складу са:

- чланом 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник Републике Србије“, бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон),
- чланом 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца („Службени лист града Крагујевца“, број 8/19),
- чланом 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу („Службени лист града Крагујевца“, број 29/24-пречишћен текст),
- чланом 49. став 3. Пословника о раду Градског већа („Службени лист града Крагујевца“, број 13/24) и
- одредбама Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу („Службени лист града Крагујевца“, број 14/24, 15/24 и 9/25).

Предлажемо да у Дневни ред седнице уврстите Нацрт закључка о прихватању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31. 12. 2025. године и уколико то учините, за представника предлагача на седници Градског већа одређује се др Јелена Павић, члан Градског већа за здравствену и социјалну заштиту.

ВД НАЧЕЛНИКА,

Тамара Јовановић, с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 40. став 1. тачка 28. Статута града Крагујевца („Службени лист града Крагујевца“, број 8/19), члана 181. став 4. Пословника Скупштине града Крагујевца („Службени лист града Крагујевца“, број 16/21) и члана 18. став 1. алинеја четврта Одлуке о оснивању Апотеке Крагујевац - за Град Крагујевац и Општине Баточина, Лапова, Рача, Топола и Кнић („Службени лист града Крагујевца“, број 15/06, 11/07, 10/11, 24/16 и 14/20), на седници одржаној _____ 2026. године, доноси

ЗАКЉУЧАК

о прихватању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31.12.2025. године

I Прихвата се Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31.12. 2025. године, број: 01-28 од 10. марта 2026. године, који је Управни одбор Апотекарске установе Крагујевац усвојио Одлуком број: 04-13, на седници одржаној дана 19. марта 2026. године.

II Овај закључак објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Закључка о прихватању Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31.12. 2025. године (у даљем тексту: Закључак) садржан је у одредбама члана 40. став 1. тачка 28. Статута града Крагујевца („Службени лист града Крагујевца“, број 8/19), члана 181. став 4. Пословника Скупштине града Крагујевца („Службени лист града Крагујевца“, број 16/21) и члана 18. став 1. алинеја четврта Одлуке о оснивању Апотеке Крагујевац- за Град Крагујевац и Општине Баточина, Лапово, Рача, Топола и Кнић („Службени лист града Крагујевца“, број 15/06, 11/07, 10/11, 24/16 и 14/20) којима је прописано да Скупштина града оснива јавна предузећа, друштва капитала, установе и друге облике правног организовања, врши надзор над њиховим радом и обезбеђује њихово функционисање, разматра годишњи извештај о раду и пословању Апотекарске установе, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима, о прихватању одређених предлога, утврђују ставови о томе, шта, како и на који начин треба убудуће поступати у појединачним питањима, односно стварима, иницира доношење одлука, односно другог општег или појединачног акта.

Управни одбор Апотекарске установе Крагујевац је на седници одржаној 19. марта 2026.године, Одлуком број: 04-13 усвојио Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31.12. 2025. године, број: 01-28 од 10. марта 2026. године.

Разлог за доношење овог закључка садржан је у реализацији законом утврђене обавезе вршења надзора над радом устаноа, чији је оснивач јединица локалне самоуправе, односно град Крагујевац, као и прихватање Извештаја о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период 1.1 - 31.12. 2025. године, број: 01-28 од 10. марта 2026. године, који је усвојио Управни одбор Установе, на седници одржаној 19. марта 2026. године.

Закључак се објављује у "Службеном листу града Крагујевца".

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ 2026. године

ПРЕДСЕДНИК,

Ивица Момчиловић



АПТЕКАРСКА
УСТАНОВА
КРАГУЈЕВАЦ

Апотекарска установа Крагујевац

Број:04-13

Дана:19.03.2026.године

Крагујевац

УПРАВНИ ОДБОР

На основу чл. 25. став 1. тачка 9. Статута Апотекарске установе Крагујевац, члана 119. став 1. тачка 9. Закона о здравственој заштити („Сл. гл. РС“ бр. 25/19 и 92/23) и тачке 18. Пословника о раду Управног одбора Апотекарске установе Крагујевац, Управни одбор Апотекарске установе Крагујевац на XXIII електронској седници одржаној 19.03.2026. године, донео је

О Д Л У К У

1. Усваја се Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период од 01.01.-31.12.2025. године.
2. Упућује се Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за период од 01.01.-31.12.2025. године Скупштини града Крагујевца на разматрање.



ПРЕДСЕДНИК
УПРАВНОГ ОДБОРА

Проф.др Вранислав Јеремић



АПТЕКАРСКА
УСТАНОВА
КРАГУЈЕВАЦ

Апотекарска установа Крагујевац

Број: 01-28

Дана: 10.03.2026.

Крагујевац

**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ И ПОСЛОВАЊУ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ
КРАГУЈЕВАЦ**

(период 01.01. – 31.12.2025.год.)

Увидом у образац 5.-Извршење буџета за период 01.01-31.12.2025.године (Образац из сета законом прописаних образаца завршног рачуна буџетских корисника) у коме се на готовинској основи прати план и извршење буџета за посматрани период, сачињен је овај извештај, који указује на следеће:

Евидентирање прихода и расхода у Апотеци врши се на готовинској основи, што је предвиђено и усвојеним општим актом-Правилником о рачуноводству.

Преглед планираних и извршених новчаних средстава Апотекарске установе Крагујевац у периоду 01.01-31.12.2025.године у 000 дин.

Опис	Годишњи износ планираних средстава за 2025.год.	Извршење плана у периоду 01.01-31.12.2025г.	Извршење е плана за период 01.01.-31.12.2025 са наменског рачуна општине	Извршење е плана за период 01.01.-31.12.2025 са наменског рачуна (РФЗО)	Извршење плана за период 01.01.-31.12.2025.г.с сопственог рачуна	% Извршења плана у 2025. год.
1	2	3=4+5+6	4	5	6	7=3/2
Текући приходи примања	1.171.518	449.200	357.424	31.278	60.498	38
Текући расходи и издаци	1.171.518	442.575	337.590	40.554	64.431	38
Дефицит новчаних прилива					9.276	3.933
Суфицит новчаних прилива		6.625	19.834			

Као што се може видети из извршења буџета, Апотекарска установа Крагујевац је у поменутом периоду **остварила суфицит** новчаних прилива у износу од **6.625.000,00 динара**.

Посматрано по рачунима Апотекарска установа је исказала дефицит из пословања са РФЗО-ом у износу од 9.276.000,00 дин, суфицит на основу прилива од оснивача у износу од 19.834.000,00 дин и дефицит из пословања по основу продаје нефинансијске имовине у износу од 3.933.000,00 дин (комерцијална продаја). Остварени суфицит од 19.834.000,00 дин на основу прилива из буџета Града представља у ствари ПДВ који је садржан у обавезама према добављачима које су исплаћене од тог прилива, а по рачуноводственим правилима се не књижи на контима класе 4 и 5.

Табеларни приказ процентуалног учешћа извршених прихода и примања по изворима финансирања у односу на укупне приходе:

% Учешћа у укупном извршењу	% учешће од РФЗО-а	% учешћа из сопствених извора
Текући приходи и примања	7	13

Табеларни приказ процентуалног учешћа расхода и издатака у посматраном периоду по изворима финансирања у односу на укупно извршење:

% Учешће у укупном извршењу	% учешће од РФЗО-а	% учешће из сопствених извора
-----------------------------	--------------------	-------------------------------

Текући расходи и издаци	9	15
-------------------------	---	----

Структура реализованих прихода и примања у период од 01.01-31.12.2025.године, је следећа:
(у хиљадама динара)

ОПИС	ПРИХОДИ	По основу прихода од Општине.	По основу пословања са РФЗО-ом	Приход из сопствених извора	% учешћа Општина	% учешћа са нам.рачуна РФЗО	% учешћа са сопственог рачуна
Приходи од споредне продаје добара и услуга ИД	45			45			100%
Мешовити и неодређени приходи(касе)	1.293		398	895		31%	69 %
Трансфер од оснивача	357.424	357.424					
Приходи од РФЗО (помоћ)							
Приходи од издавања лекова и пом. сред. на терет РФЗО-а	389.642		30.880			100%	
УКУПНО	496.163	357.424	31.278	940		6%	0,18%

ОПИС	ПРИМАЊА		По основу пословања са РФЗО-ом	Приход из сопствених извора		% учешћа са нам.рачуна РФЗО	% учешћа са сопственог рачуна
Примања од продаје основних средстава	43			43			100%
Приходи од продаје робе(листа лек, нелек, пом.лек.)	59.515			59.515			100%
УКУПНО	59.558			59.558			100%

Структура реализованих расхода и издатака у периоду од 01.01-31.12.2025.године је приказана у следећој табели:

ред. бр.	ОПИС	РАСХОДИ	Расходи Општи на	По основу послова ња са РФЗО-ом	Из сопствених извора	% учешћа Општин а	% Учешћа са наменског рачуна- РФЗО	% учешћа са сопствено г рачуна
1.	Расходи за запослене (зараде)	180.392	167.193	13.199		93	7	0
2.	Накнада трошкова запослени ма (превоз, отпрем. јубил. и сл.)	8.870			8.870			100
3.	Остали расходи	22.187	266	293	21.628	1	1	98
4.	Расход за набавку лекова и помагала који се издају на терет РФЗО-а	103.772	76.710	27.062		74	26	
	УКУПНО	315.221	244.169	40.554	30.498	77	13	10
ред. бр.	ОПИС	ИЗДАЦИ	Издаци општи на	По основу послова ња са РФЗО-ом	Из сопствених сопствених извора		% учешћа са нам.рачун а-РФЗО	% учешћа са сопствено г рачуна
1.	Опрема- основна средства							
2.	Добра(лек ови који нису на листи,пом агала, нелек)	127.354	93.421		33.933	10		27
	УКУПНО	127.354	93.421		33.933	73		27

Предрачуном средстава за 2025. годину, а у складу са одредбама Правилника о утоварању здравствене заштите и обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2025. годину, Апотекарској установи Крагујевац није одређен износ укупне накнаде за издате лекове помагала на терет здравствених осигураника

Републички фонд, односно Филијала је у обавези да Апотеци изврши плаћање накнаде по изостављеној факури за издате лекове и помагала од поменуте накнаде, умањено за партиципацију и учешће.

Апотекарска установа врши плаћање својих обавеза према добављачима за лекове и помагала набављена у поступку централизоване јавне набавке, а од разлике у цени 12% на лекове, 4% на помагала, врши исплату зарада запосленима и покрива остале трошкове из пословања.

Апотекарска установа Крагујевац потражује од РФЗО-а, на дан 31.12.2025.године износ од **4.371.212,00 по фактурама из 2025. године.**

Фактурисани износ накнаде у периоду 01.01-31.12.2025.године износи 23.361.110,00 динара а од тога је фактурисана партиципација у износу од 3.829.191,00 динара.

Укупно пренета средства од РФЗО-а износе **29.822.238,00 динара**, од тога:

- за фактуре из 2025. године износе 14.661.531,00 динара,
- за потраживање по почетном стању 15.160.707,00 динара.
- помоћ радницима 0,00 динара
- боловање преко 30 дана 1.779.800,00 динара

По основу пословања са РФЗО-ом, Апотекарска установа Крагујевац је остварила:

I. ИЗВРШЕНИ ПРИХОДИ ОД РФЗО-а

- Пренета средства за лек и помагала 27.110.000,00 динара
- Наплаћена партиципација 3.770.000,00 динара
- Приходи од касе сконта 398.000,00 динара

Укупно: 31.278.000,00 дин

У пренетим средствима од РФЗО-а садржана је:

1. Маржа у пренетим средствима од РФЗО-а у прилику износи: 2.913.000,00 дин
2. Набавна вредност у пренетим средствима од РФЗО-а износи: 27.967.000,00 дин

Укупно: 30.880.000,00 дин

II. ИЗВРШЕНИ РАСХОДИ НА ТЕРЕТ РФЗО-а

I.

- а) Зарада 13.199.000,00 дин
- б) Трошкови платног промета 293.000,00 дин
- в) Остали трошкови (плаћања за лекове) 27.062.000,00 дин
- г) Боловање из претходне године 0,00 дин
- д) Помоћ радницима 0,00 дин

Укупно: 40.554.000,00 дин

2.Пренета набавна вредност за лекове и помагала који се издају на терет обавезног здравственог осигурања у овом период у износу од 27.967.000,00 динара.

Апотекарска установа Крагујевац је у посматраном периоду приликом набавке лекова и помагала утрошила набавну вредност у износу од 27.063.000,00 динара, тако да је **миње** утрошена набавна вредност у овом посматраном периоду: **905.000.000,00 дин.**

Више утрошена маржа преко износа пренете марже у период од 01.01- 31.12.2025.године износи: **-10.579.000,00 дин**

Мање утрошена набавна вредност преко пренете набавне вредности у период од 01.01-31.12.2025. године износи:	905.000,00 дин
Више утрошена маржа	-10.579.000,00
Касе	398.000,00 дин
дефицит на наменском рачуну Апот.устан:	-9.276.000,00 дин

III. Приходи и примања остварени на сопственом рачуну	60.498.000,00 дин
IV. Расходи и издаци исплаћени са сопственог рачуна	64.431.000,00 дин
Дефицит на сопственом рачуну Апотекарске установе:	3.933.000,00 дин
V. Приходи од Општине-оснивача	357.424.000,00 дин.
Расходи исплаћени од трансфера	76.976.000,00 дин.
Издаци исплаћени од трансфера	93.421.000,00 дин.
<u>Зараде исплаћене од трансфера</u>	<u>167.193.000,00 дин.</u>
Суфицит	19.834.000,00 дин.

Суфицит од 19.834.000,00 динара је у ствари ПДВ садржан у фактурама добављача које су плаћене из трансфера оснивача. Искључени суфицит је последица тога што у трансферу од оснивача ка АУ Крагујевац није садржан ПДВ, а када се износ трансфера користи наменски за покриве обавеза према добављачима за лекове оне укључују и ПДВ садржан у тим обавезама, а који се не исказује на класи 4 и 5.

Апотекарска установа Крагујевац је све до прве половине 2024. године успевала захваљујући доброј пословној политици и савесном пословању да и поред лоших законских решења, нестабилног тржишта (са све већим учешћем приватних апотека у пословању са РФЗО-ом), непојављене конкуренције, предузимањем конкретних активности, сачува стечене позиције, допринесе развоју и утврди апотекарске делатности под веома отежаним условима пословања. Ликвидност установе је од маја 2024. године угрожена, што се пре свега испољило у летњим месецима када су промети у апотекама иначе на нижим вредностима, а доспела валута за исплату обавеза је 90 дана уназад, по требовањима када је промет био за 10% већи. Постигнутим договорима са оснивачем, АУ Крагујевац је током 2025. године измирила 90% својим обавеза за робу и крајем године покренула набавку лекова и помоћних лековитих средстава, како би покренули делатност. Параметри на дан 31.12.2025. су следећи:

- потраживања од купаца 7.056.000,00 дин.
- обавезе према добављачима 84.602.000,00 дин. од којих је 90% у репрограму и највећи део ће бити измирен до краја априла 2026.
- обавезе по основу неизмирених плата, пореза и доприноса 63.273.000,00 дин.
- стање залиха робе по малопродајним ценама 9.547.000,00 дин.
- стање на текућим рачунима
 1. 840-466661-49 1.925.000,00 дин.
 2. 840-466667-31 865.000,00 дин.

Подаци указују на чињеницу да је АУ Крагујевац, бар што се тиче обавеза према добављачима кренула са мртве тачке. Остају неизмирене обавезе за плате, али се надамо да ћемо се уз помоћ оснивача и током 2026. године успети да се вратимо на тржиште и остваримо циљ „да постојимо као државна здравствена установа“ као стуб апотекарске делатности у Р.Србији.

Извештај саставио

Наташа Ђурић дипл. екон.
помоћник директора за
економско-финансијске послове

г.д. директор-а
Др. Јелена Милошевић дипл. фармацевт





АПОТЕКАРСКА
УСТАНОВА
КРАГУЈЕВАЦ

Апотекарска установа Крагујевац

Број:04-14

Дана:19.03.2026.године

Крагујевац

УПРАВНИ ОДБОР

На основу чл. 25. став 1. тачка 6. Статута Апотекарске установе Крагујевац, члана 119. став 1. тачка 6. Закона о здравственој заштити („Сл. гл. РС“ бр. 25/19 и 92/23) и тачке 18. Пословника о раду Управног одбора Апотекарске установе Крагујевац, Управни одбор Апотекарске установе Крагујевац на XXIII електронској седници одржаној 19.03.2026.године, донео је:

О Д Л У К У

1. Усваја се Извештај о извршењу буџета Апотекарске установе Крагујевац за период 01.01.-31.12.2025. године, који чини саставни део ове одлуке.
2. Ову одлуку доставити Скупштини града Крагујевца, економско-финансијској служби и архиви.

ПРЕДСЕДНИК
УПРАВНОГ ОДБОРА
Проф.др Бранислав Јеремић



АПТЕКАРСКА
УСТАНОВА
КРАГУЈЕВАЦ

Апотекарска установа Крагујевац

Број: 01-29

Дана: 10.03.2026.

Крагујевац

**ИЗВЕШТАЈ О ИЗВРШЕЊУ БУЏЕТА АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ
КРАГУЈЕВАЦ**

(период 01.01. – 31.12.2025.год.)

Увидом у образац 5.-Извршење буџета за период 01.01-31.12.2025.године (Образац из сета законом прописаних образаца завршног рачуна буџетских корисника) у коме се на готовинској основи прати план и извршење буџета за посматрани период, сачињен је овај извештај, који указује на следеће:

Евидентирање прихода и расхода у Апотеци врши се на готовинској основи, што је предвиђено и усвојеним општим актом-Правилником о рачуноводству.

Преглед планираних и извршених новчаних средстава Апотекарске установе Крагујевац у периоду 01.01-31.12.2025.године у 000 дина.

Опис	Годишњи износ планираних средстава за 2025.год.	Извршење плана у периоду 01.01-31.12.2025г.	Извршење плана за период 01.01.-31.12.2025 са наменског рачуна општине	Извршење плана за период 01.01.-31.12.2025 са наменског рачуна (РФЗО)	Извршење плана за период 01.01.-31.12.2025г. са сопственог рачуна	% Извршења плана у 2025. год.
1	2	3=4+5+6	4	5	6	7=3/2
Текући приходи примања	1.171.518	449.200	357.424	31.278	60.498	38
Текући расходи и издаци	1.171.518	442.575	337.590	40.554	64.431	38
Дефицит новчаних прилива					9.276	3.933
Суфицит новчаних прилива		6.625	19.834			

Као што се може видети из извршења буџета, Апотекарска установа Крагујевац је у поменутом периоду остварива суфицит новчаних прилива у износу од **6.625.000,00 динара**.

Посматрано по рачунима Апотекарска установа је ископала дефицит из пословања са РФЗО-ом у износу од 9.276.000,00 дина, суфицит на основу прилива од оснивача у износу од 19.834.000,00 дина и дефицит из пословања по основу продаје нефинансијске имовине у износу од 3.933.000,00 дина (комерцијална продаја). Остварени суфицит од 19.834.000,00 дина на основу прилива из буџета Града представља у ствари ПДВ који је садржан у обавезама према добављачима које су исплаћене од тог прилива, а по рачуноводственим правилима се не књижи на контима класе 4 и 5.

Табеларни приказ процентуалног учешћа извршених прихода и примања по изворима финансирања у односу на укупне приходе:

% Учешћа у укупном извршењу	% учешће од РФЗО-а	% учешћа из сопствених извора
Текући приходи и примања	7	13

Табеларни приказ процентуалног учешћа расхода и издатака у посматраном периоду по изворима финансирања у односу на укупно извршење:

% Учешће у укупном извршењу	% учешће од РФЗО-а	% учешће из сопствених извора
-----------------------------	--------------------	-------------------------------

Текући расходи и издаци	9	15
-------------------------	---	----

Структура реализованих прихода и примања у период од 01.01-31.12.2025.године, је следећа:
(у хиљадама динара)

ОПИС	ПРИХОДИ	По основу прихода од Општине.	По основу пословања са РФЗО-ом	Приход из сопствених извора	% учешћа Општина	% учешћа са нам.рачуна-РФЗО	% учешћа са сопственог рачуна
Приходи од споредне продаје добара и услуга ИД	45			45			100%
Мешовити и неодређени приходи(касе)	1.293		398	895		31%	69 %
Трансфер од оснивача	357.424	357.424					
Приходи од РФЗО (помоћ)							
Приходи од издавања лекова и пом. сред. на терет РФЗО-а	389.642		30.880			100%	
УКУПНО	496.163	357.424	31.278	940		6%	0,18%

ОПИС	ПРИМАЊА		По основу пословања са РФЗО-ом	Приход из сопствених извора	% учешћа са нам.рачуна-РФЗО	% учешћа са сопственог рачуна
Примања од продаје основних средстава	43			43		100%
Приходи од продаје робе(листа лек, нелек, пом.лек.)	59.515			59.515		100%
УКУПНО	59.558			59.558		100%

Структура реализованих расхода и издатака у периоду од 01.01-31.12.2025.године је приказана у следећој табели:

ред .бр.	ОПИС	РАСХОДИ	Расходи Општи на	По основу послова ња са РФЗО-ом	Из сопствених извора	% учешћа Општин а	% Учешћа са наменског рачуна- РФЗО	% учешћа са сопствено г рачуна
1.	Расходи за запослене (зараде)	180.392	167.193	13.199		93	7	0
2.	Накнада трошкова запослени ма (превоз, отпрем. јубил. и сл.)	8.870			8.870			100
3.	Остали расходи	22.187	266	293	21.628	1	1	98
4.	Расход за набавку лекова и помагала који се издају на терет РФЗО-а	103.772	76.710	27.062		74	26	
	УКУПНО	315.221	244.169	40.554	30.498	77	13	10
ред .бр.	ОПИС	ИЗДАЦИ	Издаци општи на	По основу послова ња са РФЗО-ом	Из сопствених сопствених извора		% учешћа са нам.рачун а-РФЗО	% учешћа са сопствено г рачуна
1.	Опрема- основна средства							
2.	Добра(лек ови који нису на листи,пом агала, мелен)	127.354	93.421		33.933	10		27
	УКУПНО	127.354	93.421		33.933	73		27

Предрачуном средстава за 2025. годину, а у складу са одредбама Правилника о уговарању здравствене заштите и обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2025. годину, Апотекарској установи Крагујевац није одређен износ укупне накнаде за издате лекове помагала на терет здравствених осигураника.

Републички фонд, односно Филијала је у обавези да Апотеци изврши плаћање накнаде по испостављеној фактури за издате лекове и помагала од поменутих накнаде, умањено за партиципацију и учешће.

Апотекарска установа врши плаћање својих обавеза према добављачима за лекове и помагала набављена у оквиру централизоване јавне набавке, а од разлике у цени 12% на лекове, 4% на помагала, врши исплату зарада запосленима и покрива остале трошкове из пословања.

Апотекарска установа Крагујевац потражује од РФЗО-а, на дан 31.12.2025.године износ од 4.371.212,00 по фактурама из 2025. године.

Фактурисани износ накнаде у периоду 01.01-31.12.2025.године износи 23.361.110,00 динара а од тога је фактурисана партиципација у износу од 3.829.191,00 динара.

Укупно пренета средства од РФЗО-а износе 29.822.238,00 динара, од тога:

- за фактуре из 2025. године износе 14.661.531,00 динара,
- за потраживање по почетном стању 15.160.707,00 динара.
- помоћ радницима 0,00 динара
- боловање преко 30 дана 1.779.800,00 динара

По основу пословања са РФЗО-ом, Апотекарска установа Крагујевац је остварила:

I. ИЗВРШЕНИ ПРИХОДИ ОД РФЗО-а

- Пренета средства за лек и помагала 27.110.000,00 динара
 - Наплаћена партиципација 3.770.000,00 динара
 - Приходи од касе сконта 398.000,00 динара
- Укупно: 31.278.000,00 дин**

У пренетим средствима од РФЗО-а садржана је:

1. Маржа у пренетим средствима од РФЗО-а у приливу износи: 2.913.000,00 дин
2. Набавна вредност у пренетим средствима од РФЗО-а износи: 27.967.000,00 дин

Укупно: 30.880.000,00 дин

II. ИЗВРШЕНИ РАСХОДИ НА ТЕРЕТ РФЗО-а

I.

- а) Зарада 13.199.000,00 дин
- б) Трошкови платног промета 293.000,00 дин
- в) Остали трошкови (плаћања за лекове) 27.062.000,00 дин
- г) Боловање из претходне године 0,00 дин
- д) Помоћ радницима 0,00 дин

Укупно: 40.554.000,00 дин

2.Пренета набавна вредност за лекове и помагала који се издају на терет обавезног здравственог осигурања у овом период у износу од 27.967.000,00 динара.

Апотекарска установа Крагујевац је у посматраном периоду приликом набавке лекова и помагала утрошила набавну вредност у износу од 27.063.000,00 динара, тако да је мање утрошена набавна вредност у овом посматраном периоду 905.000.000,00 дин.

Више утрошена маржа преко износа пренете марже у период од 01.01- 31.12.2025.године износи: -10.579.000,00 дин

Мање утрошена набавна вредност преко превете набавне вредности у период од 01.01-31.12.2025. године износи:	905.000,00 дин
Више утрошена маржа	-10.579.000,00
Касе	398.000,00 дин
дефицит на наменском рачуну Апот.уег:	-9.276.000,00 дин

III. Приходи и примања остварени на сопственом рачуну	60.498.000,00 дин
IV. Расходи и издаци исплаћени са сопственог рачуна	64.431.000,00 дин
Дефицит на сопственом рачуну Апотекарске установе:	3.933.000,00 дин
V. Приходи од Општине-оснивача	357.424.000,00 дин.
Расходи исплаћени од трансфера	76.976.000,00 дин.
Издаци исплаћени од трансфера	93.421.000,00 дин.
<u>Зараде исплаћене од трансфера</u>	<u>167.193.000,00 дин.</u>
Суфицит	19.834.000,00 дин.

Суфицит од 19.834.000,00 динара је у ствари ПДВ садржан у фактурама добављача које су плаћене из трансфера оснивача. Искључени суфицит је последица тога што у трансферу од оснивача ка АУ Крагујевац није садржан ПДВ, а када се износ трансфера користи наменски за покриће обавеза према добављачима та декова оне укључују и ПДВ садржан у тим обавезама, а који се не исказује на класи 4 и 5.

Апотекарска установа Крагујевац је све до прве половине 2024. године успевала захваљујући доброј пословној политици и савесном пословању да и поред лоших законских решења, нестабилног тржишта (са све већим учешћем приватних апотека у пословању са РФЗО-ом), непојалне конкуренције, предузимањем конкретних активности, сачува стечене позиције, допринесе развоју и угаду апотекарске делатности под веома отежаним условима пословања. Ликвидност установе је од маја 2024. године утврђена, што се пре свега испољило у летњим месецима када су промети у апотекама ипак на ниском предстојали, а доспела валута за исплату обавеза је 90 дана уназад, по требовањима када је промет био за 10% већи. Постигнутим договорима са оснивачем, АУ Крагујевац је током 2025. године измирила 90% својим обавеза за робу и крајем године покренула набавку лекова и помоћних лековитих средстава, како би покренули делатност. Параметри на дан 31.12.2025. су следећи:

- потраживања од купаца 7.056.000,00 дин.
- обавезе према добављачима 84.602.000,00 дин. од којих је 90% у репрограму и највећи део ће бити измирен до краја априла 2026.
- обавезе по основу неизмиренх плата, пореза и доприноса 63.273.000,00 дин.
- стање залиха робе по малопродајним ценама 9.547.000,00 дин.
- стање на текућим рачунима
 1. 840-466661-49 1.925.000,00 дин.
 2. 840-466667-31 865.000,00 дин.

Подаци указују на чињеницу да је АУ Крагујевац, бар што се тиче обавеза према добављачима кренула са мртве тачке. Остају неизмирене обавезе за плате, али се надамо да ћемо се уз помоћ оснивача и током 2026. године успети да се вратимо на тржиште и остваримо циљ „ да постојимо као државна-државствена установа“ као стуб апотекарске делатности у Р.Србији.

Извештај саставио

Наташа Ђурић, дипл.ека
помоћник директора за
економско-финансијске послове

а.д. директор-а
Љубиша Милошевић дипл. фармацевт





АПТЕКАРСКА
УСТАНОВА
КРАГУЈЕВАЦ

Апотекарска установа
Крагујевац
Број:04/1-3
Дана:24.03.2026.године
Крагујевац
НАДЗОРНИ ОДБОР

На основу члан 121. Закона о здравственој заштити /"Сл. Гласник РС", бр.25/2019, 92/2023 и 29/2025 - одлука УС) и чл.30. Статута Апотекарске установе Крагујевац, Надзорни одбор Апотекарске установе Крагујевац, на II седници која је одржана 24.03.2026.године даје

МИШЉЕЊЕ

на

Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за 2025.годину

Надзорни одбор Апотекарске установе у складу са Законом и Статутом, обавља надзор над радом и пословањем Апотекарске установе Крагујевац; врши увид у спровођење закона и других прописа у вези са финансијским пословањем а који се посебно односе на реализацију финансијског плана на основу годишњег финансијског извештаја, завршни рачун, годишњи извештај о раду и пословању и извештај о коришћењу средстава Апотекарске установе Крагујевац.

На основу својих законом утврђених надлежности Надзорни одбор је извршио детаљан увид у Извештај о раду и пословању Апотекарске установе Крагујевац за 2025.годину и мишљења је да је предметни Извештај у потпуности усклађен са законом и прописима о рачуноводству.

По мишљењу Надзорног одбора Извештај о раду и пословању за 2025.годину у целости, истинито и објективно, приказује пословање Апотекарске установе Крагујевац за 2025.годину, и с тога предлаже Оснивачу да га усвоји.

**ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА**

Срђан Стефановић, лекар спец.
клин. фармак.